

我國綜合加工機(HSC 8457) 俄羅斯進口市占概況及拓銷建議

駐俄羅斯代表處經濟組 2022 年 11 月

一、前言

機械產業為我重要產業，其中四位碼貨品分類號 8457「金屬加工用綜合加工機，單體結構機（單站機）及多站聯製機」（簡稱綜合加工機），更是整合我電子、機械、資訊、材料、設計、軟體等科技並展現我整體產業實力與水準的代表性產品。

俄羅斯近年積極推動進口替代、產業現代化等政策，對機器設備的需求明顯增長，在自身機械產業未能滿足需求情況下，各國產品紛紛進入競逐市場；臺灣綜合加工機產品性價比（price-performance ratio）普受俄國用戶肯定，近年在俄國進口市場市占率也迭有成長。

本文將就近廿年(2002 年至 2021 年)間我國綜合加工機整體及對俄羅斯出口概況及趨勢，以及俄羅斯綜合加工機進口市場概況及發展趨勢、我國綜合加工機產品在俄國進口市占等加以分析，並且就未來拓展俄羅斯綜合加工機市場一節，提出拓銷建議，以供我主管機關及業者制定拓銷策略參考。

二、我國綜合加工機出口概況及趨勢

根據中華民國海關統計，2002 年我綜合加工機出口值為 3.7 億美元，其中對俄羅斯出口值為 18.47 萬美元，僅占 0.05%；2021 年我綜合加工機出口值 9.41 億美元，對俄出口值 3,586.47 萬美元，占比 3.81%；從金額觀察，廿年間我國綜合加工機出口值成長 2.54 倍，對俄羅斯的出口值則成長了 194.21 倍；2022 年 1-10 月，我綜合加工機整體出口金額 8.74 億美元，較 2021 年同期成長 16.32%，其中對俄出口值為 3,390.03 萬美元，成長 16.98%，俄國市場占我綜合加工機整體出口比重 3.88%。

觀察 2002 年至 2021 年我國綜合加工機出口統計及其趨勢，2008 年整體出口金額達 12.04 億美元高峰，較 2002 年成長 3.81 倍；歷經 2008/09 年全球金融海嘯，整體出口一度衰退到 2009 年的 4.73 億美元(較 2008 年減少達 60.67%)，隨全球經濟復甦腳步，整體出口值迅速於 2011 年恢復並於 2012 年再創高峰，達 14.13 億美元，2011-2019 近十年間則維持年出口值超過 10 億美元的穩健趨勢；2019 年底開始的全球新冠肺炎(COVID-19)大流行引發的人流、物流以及金流等各項不利因素，使 2020 年的整體出口值僅 7.02 億

美元，較 2019 年的 10.22 億美元減少達 31.31%，所幸在全球疫情漸緩情況下，整體出口已逐步恢復，2021 年整體出口值 9.41 億美元，較 2020 年成長達 34.02%；倘能維持 2022 年 1-10 月出口趨勢，2022 年綜合加工機整體出口值可望回復新冠疫情前水準。

同時期(2002-2021 年)，我國綜合加工機對俄羅斯出口值同樣在 2008 年達到第一個高峰，金額 542.6 萬美元，較 2002 年成長 29.38 倍，2009 年受全球金融海嘯影響，僅有 189.6 萬美元，較前一年減少 65.07%；2010 年對俄出口恢復動能，出口值 561 萬美元，超越 2008 年的首座高峰；2011 年對俄出口值一舉突破千萬美元，達 1,638 萬美元，較 2010 年成長達 191.98%，2012 年對俄出口值突破二千萬美元，達 2,902.53 萬美元，再較 2011 年成長 77.20%，2012-2021 年 10 年間，我綜合加工機對俄出口值維持呈現一穩健成長趨勢，2019 年出口值 3,834.74 萬美元達歷年高峰，其間 2020 年雖受新冠疫情影響，出口值 2,876.05 萬美元，雖較 2019 年減少 25%，惟該年對俄出口占整體出口比重 4.10%，為歷年最高；2021 年對俄出口值 3,586.47 萬美元，基本上已回復至疫情前水準。

本(2022)年 2 月底俄烏衝突引發歐美對俄經濟制裁，三月至六月我綜合加工機對俄出口合計 773.56 萬美元，較 2021 年同期 1,264.52 萬美元，減幅達 38.83%，七月、八月、九月、十月則連續呈現成長，分別較去年同期成長 126.13%、54.53%、44.37%及 5.13%，累計 1-10 月綜合加工機對俄出口金額 3390.30 萬美元，較去年同期成長 16.98%，倘能維持出口趨勢，2022 年全年綜合加工機對俄出口值將可望創新高。

我國綜合加工機出口概況及趨勢如附表 1、圖 1、圖 2；2022 年 1-10 月我綜合加工機對俄羅斯出口概況及趨勢如附表 2、圖 3。

表 1 我國綜合加工機(8457)出口值(2002-2022.8)

單位：千美元

年	對全球出口值	對俄羅斯出口值	俄國市場占比(%)	出口排名
2002	370,438.67	184.67	0.05	47
2003	431,642.58	267.94	0.06	44
2004	617,203.77	930.67	0.15	38
2005	774,612.35	1,695.94	0.22	37
2006	926,548.70	1,419.83	0.15	38
2007	1,158,678.14	3,566.12	0.31	31
2008	1,203,647.83	5,425.82	0.45	22
2009	473,453.50	1,895.50	0.40	24
2010	939,276.92	5,610.01	0.60	19
2011	1,397,785.03	16,380.09	1.17	17
2012	1,412,557.64	29,025.27	2.05	10
2013	1,122,143.57	28,776.72	2.56	9
2014	1,278,374.62	33,657.03	2.63	9
2015	1,130,651.35	37,307.92	3.30	8
2016	1,073,721.26	34,394.85	3.20	9
2017	1,216,248.96	31,842.39	2.62	11
2018	1,383,265.27	32,975.63	2.38	12
2019	1,022,489.65	38,347.35	3.75	16
2020	702,303.52	28,760.53	4.10	5
2021	941,235.49	35,864.68	3.81	7
2022.1-10月	874,196.50	33,902.97	3.88	8

資料來源：中華民國海關統計

表 2 我國綜合加工機(8457)對俄出口值(2022年1-10月)

單位：千美元

月份	2021年	2022年	比重(%)	增減比(%)
總計	28,982.87	33,902.97	100.00	16.98
一月	3,308.89	5,988.39	17.66	80.98
二月	2,156.63	3,938.23	11.62	82.61
三月	2,639.06	1,351.15	3.99	-48.80
四月	2,751.86	1,267.55	3.74	-53.94
五月	3,141.31	2,085.89	6.15	-33.60
六月	4,112.98	3,031.00	8.94	-26.31
七月	1,797.71	4,065.23	11.99	126.13
八月	3,942.82	6,092.89	17.97	54.53
九月	1,752.56	2,530.12	7.96	44.37
十月	3,379.05	3,552.54	10.48	5.13

資料來源：中華民國海關統計

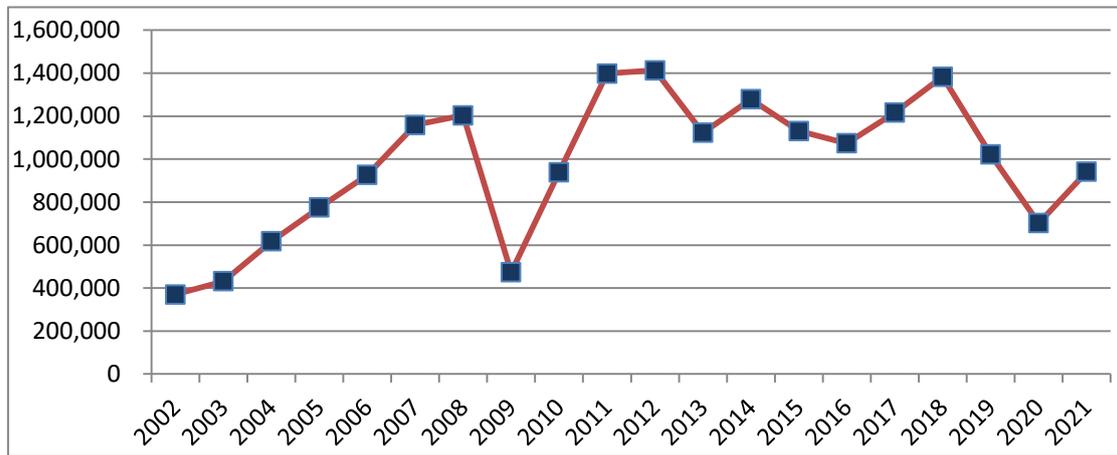


圖 1. 我國綜合加工機(8457)出口趨勢(2002 年-2021 年)

資料來源：整理中華民國海關統計

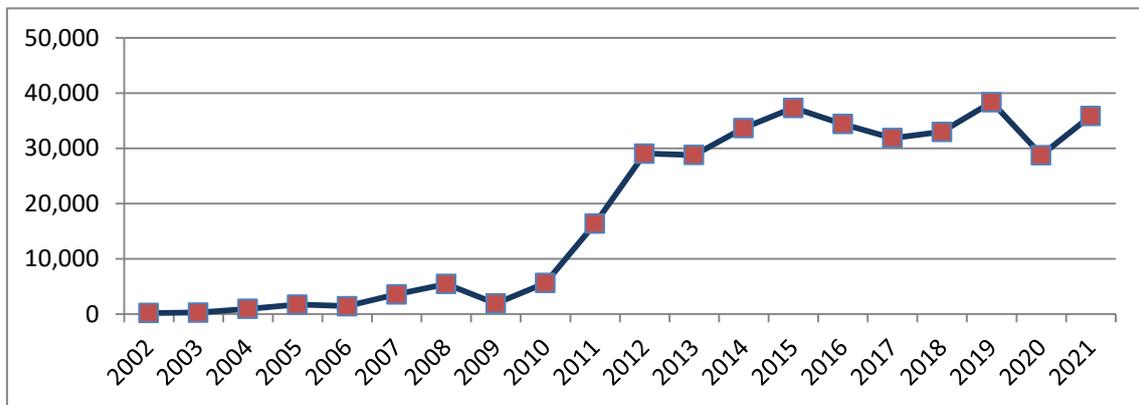


圖 2. 我國綜合加工機(8457)對俄羅斯出口趨勢(2002 年-2021 年)

資料來源：整理中華民國海關統計

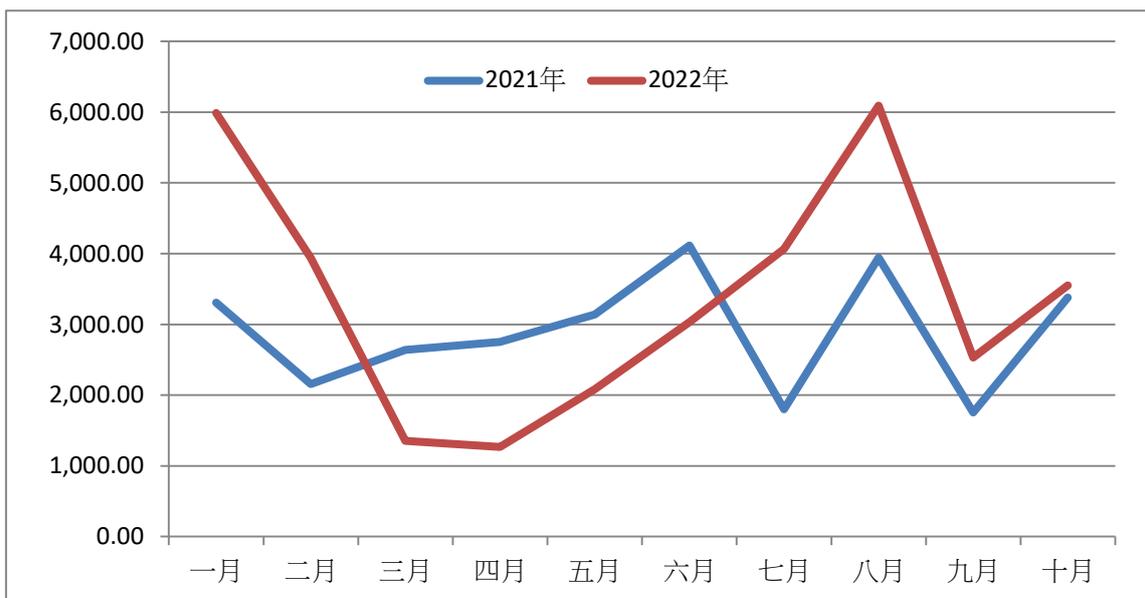


圖 3. 我國綜合加工機(8457)對俄羅斯出口趨勢(2021/22 年 1-10 月)

資料來源：整理中華民國海關統計

三、俄羅斯綜合加工機(8457)進口市場概況及發展趨勢

根據俄羅斯海關 2002 年至 2021 年間綜合加工機進口統計,2002 年俄國綜合加工機進口值 1,074.72 萬美元,隨後幾年呈穩定成長,2007 年進口值首次破億,達 1.7 億美元,較 2006 年成長 292.93%,2008 年進口值再成長 77.43%達 3.02 億美元,為第一個高峰;2008/09 全球金融海嘯雖對俄國造成影響,惟綜合加工機進口值仍能維持每年 2 億美元以上水準;2014 年進口值達 5.16 億美元,為第二個高峰;2014 年俄烏克里米亞危機引發之歐美經濟制裁,使俄國綜合加工機進口值在 2015-16 連續兩年出現逾 30%的衰退,但也都維持超過 2 億美元的水準;2020 年俄國綜合加工機進口值雖受全球新冠肺炎疫情影響而有所減少,但仍有 2.07 億美元,2021 年則為 2.51 億美元。

2022 年 2 月底俄烏衝突以來,俄羅斯海關除公布 2022 年 1 月進出口統計外,迄今未發布更新,致無法觀察歐美對俄實施經濟制裁措施對俄國綜合加工機進口帶來之影響。俄羅斯綜合加工機進口概況及趨勢如附表 3、圖 4。

表 3. 俄羅斯綜合加工機(8457)進口值(2002-2021)

單位：千美元

年	進口值	增減(%)
2002	10,747.23	***
2003	22,076.32	105.41
2004	38,425.77	74.06
2005	51,395.52	33.75
2006	43,315.20	-15.72
2007	170,197.73	292.93
2008	301,977.88	77.43
2009	208,070.88	-31.10
2010	209,541.98	0.71
2011	339,509.62	62.02
2012	329,669.55	-2.90
2013	369,609.59	12.12
2014	516,183.54	39.66
2015	358,438.58	-30.56
2016	239,358.25	-33.22
2017	271,120.77	13.27
2018	305,879.62	12.82
2019	238,827.59	-21.92
2020	207,112.03	-13.28
2021	250,717.04	21.05

資料來源：俄羅斯海關統計

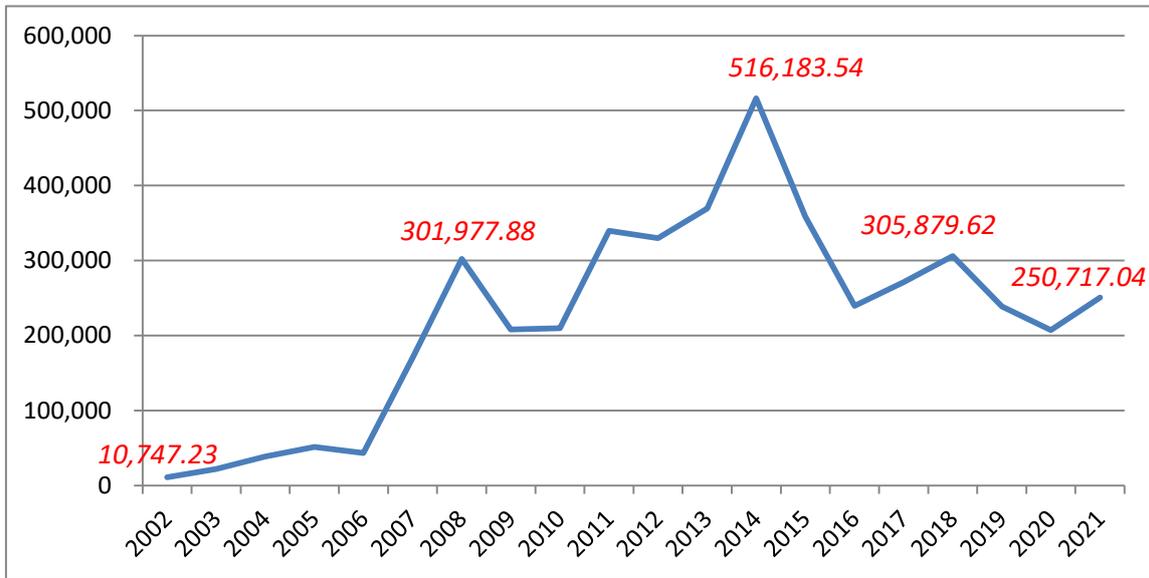


圖 4. 俄羅斯綜合加工機(8457)進口趨勢(2002 年-2021 年)

資料來源：整理俄羅斯海關統計

各國綜合加工機在俄國進口市場市占概況

「東風起而西風落、進口來源集中化」，可以傳神形容 2002-2021 年廿年間俄羅斯綜合加工機主要進口來源的市占率變化。

以 2021 年俄國綜合加工機前 10 大進口來源(六個歐洲國家、四個亞太國家)為基礎進行分析，2002 年至 2011 年十年間，歐洲國家是俄羅斯綜合加工機主要進口來源；以 2002 年為例，俄國綜合加工機進口值 1,074.72 萬美元，從德國、瑞士、義大利、捷克四個歐洲國家進口值為 787.72 萬美元，占 73.29%，其中瑞士、德國就占進口市場的 66.03%，瑞士的市占更高達 46.70%，而亞太國家(臺灣、日本)的進口值 202.2 萬美元，市占僅 18.81%(南韓及中國大陸尚無進口紀錄)；10 年後的 2011 年，四個歐洲國家進口值為 1.53 億美元，成長了約一倍，但市占消退近半，僅 45.08%，其中瑞士占進口市場僅餘 3.24%，而亞太國家的進口值成長逾 40 倍，達到 8,894.7 萬美元，市占則增加為 26.20%，其中臺灣市占增加為 10.86%、南韓 3.45%、中國大陸 1.40%，日本則減少為 10.50%；歷經 2014/15 年克里米亞危機引發之經濟制裁，到 2021 年，歐洲四國進口值 1.23 億美元，市占 49.13%，歐洲國家綜合加工機在俄國市占，除德國外，皆不到 10%，其中瑞士市占再進一步降低到僅 2.57%；而自亞太國家的進口值則達到 1.15 億美元，市占率也提高到 46.02%，其中臺灣市占 18.92%、南韓 14.53%、中國大陸 9.29%，日本則再降至僅 3.29%，前十大進口來源中僅高於瑞士。前十大進口來源國市占率則從 2002 年的 92.11% 提高到 2021 年的 95.16%，呈高度集中。

2002 年、2011 年及 2021 年俄羅斯綜合加工機主要進口來源進口值及市占率如附表 4、圖 5。

表 4.俄羅斯綜合加工機主要進口來源進口值及市占率(2002、2011、2021 年)

單位：千美元 / %

年		2002*		2011*		2021	
進口來源		進口值	市場占比	進口值	市場占比	進口值	市場占比
歐洲 國家	德國	2,077.80	19.33	84,266.37	24.82	48,805.41	19.47
	捷克	384.22	3.58	27,575.89	8.12	22,955.44	9.16
	法國	***	***	***	***	19,334.32	7.71
	義大利	396.38	3.69	30,218.71	8.9	14,465.25	5.77
	白俄羅斯	***	***	***	***	11,185.87	4.46
	瑞士	5,018.77	46.7	11,004.92	3.24	6,438.29	2.57
亞太 國家	台灣	396.58	3.69	36,863.00	10.86	47,447.08	18.92
	南韓	***	***	11,705.29	3.45	36,420.19	14.53
	中國大陸	***	***	4,743.24	1.4	23,279.85	9.29
	日本	1,625.39	15.12	35,635.31	10.5	8,240.55	3.29
小計		9,899.14	92.11	242,012.73	71.29	238,572.25	95.17
其他		848.09	7.89	97,496.89	28.71	12,144.79	4.83
合計		10,747.23	100	339,509.62	100	250,717.04	100

資料來源：整理俄羅斯海關統計

說明：*俄羅斯各該年無自法國、白俄羅斯、南韓、中國大陸進口紀錄

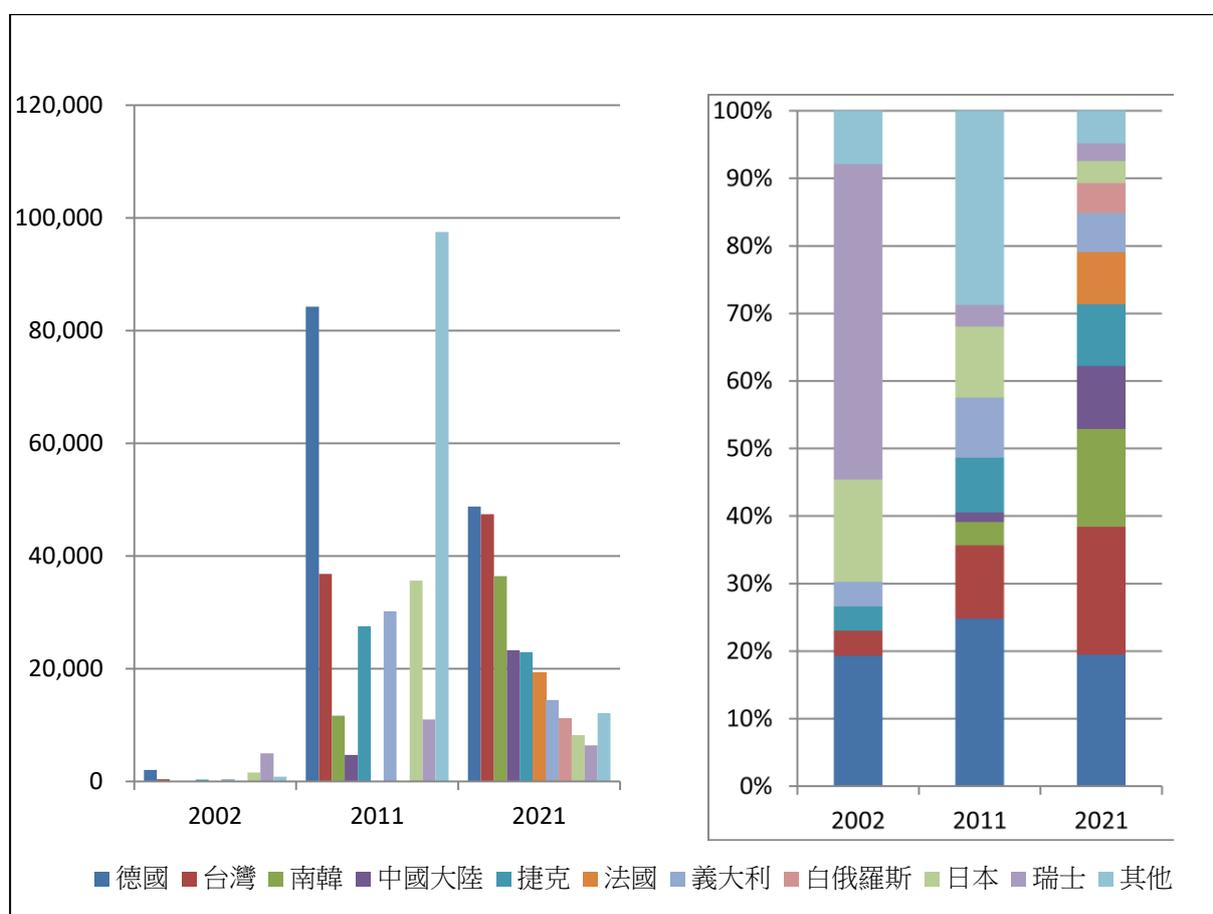


圖 5. 俄羅斯綜合加工機主要進來源進口值及市占率變化(2002、2011、2021 年)

四、我國綜合加工機在俄羅斯進口市占率變化趨勢

根據俄羅斯海關統計，俄羅斯 2002 年自我國進口綜合加工機 39.66 萬美元，進口市占率 3.69%，為第 4 大進口來源，隨俄國進口市場成長及各主要競爭對手對俄國市場的拓銷，我國綜合加工機在俄國進口市場的進口值雖迭有成長，惟市占率並未明顯提高，有將近 10 年，在進口市占排名始終維持在第 6 到第 8 之間。

2011 年，俄國自臺灣進口綜合加工機金額突破三千萬美元，較 2010 年成長 129.10%，我國綜合加工機在俄國進口市占率突破十分之一，達 10.86%，市占排名也一舉站上第三；在各界共同努力下，2011 年以降，我國綜合加工機在俄國進口市場中穩居前三大，2019 年更超越德國，成為俄國進口綜加工機第一大進口來源。

俄羅斯進口市場中我國綜合加工機進口值及市占率趨勢如附表 5、圖 6。

表 5. 俄羅斯臺灣綜合加工機進口值及市占率(2002-2021)

年	進口值(千美元)	進口市占率(%)	進口市占排名
2002	396.58	3.69	4
2003	425.26	1.93	8
2004	493.08	1.28	8
2005	654.51	1.27	8
2006	2,076.95	4.79	7
2007	4,977.44	2.92	7
2008	16,148.59	5.35	6
2009	8,965.82	4.31	7
2010	16,090.07	7.68	6
2011	36,863.00	10.86	3
2012	53,268.68	16.16	2
2013	51,570.12	13.95	3
2014	55,424.72	10.74	3
2015	49,906.39	13.92	3
2016	46,495.46	19.43	3
2017	45,548.54	16.80	2
2018	46,480.17	15.20	2
2019	56,301.13	23.57	1
2020	40,282.96	19.45	2
2021	47,447.08	18.92	2

資料來源：俄羅斯海關統計

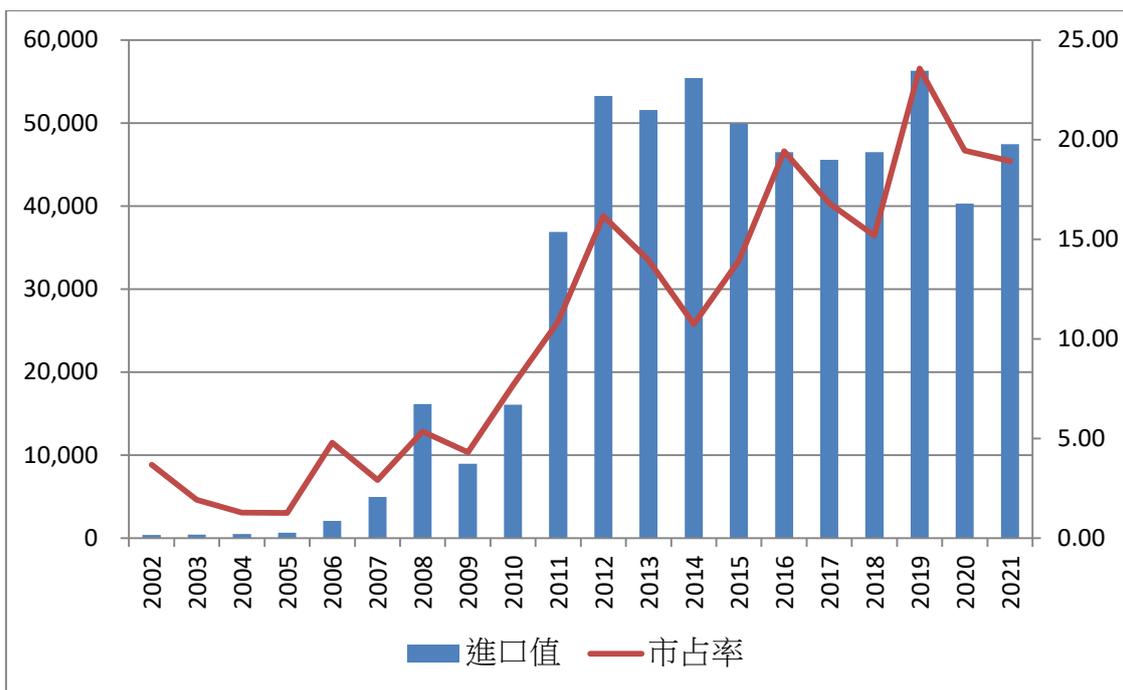


圖 6. 俄羅斯臺灣綜合加工機進口值及市占率趨勢(2002-2021)

五、機會與挑戰

俄國需求暢旺，我國對俄出口持續成長

「進口替代、俄國製造」成為近年俄國產業發展主流政策，大型國營企業設備汰換加上中小企業興起，使得俄國對綜合加工機的需求不斷提升，在自身機械產業無法滿足市場需求情況下，進口市場逐年擴大，售價合理、品質可靠的臺灣設備也日受俄國買主肯定與青睞。

2022 年 2 月底爆發俄烏衝突，包括我國在內的 48 個國家宣布對俄採取經濟制裁；由於俄羅斯海關自 2022 年 1 月後即未公布進出口統計資料，經整理各國綜合加工機對俄出口值統計資料，2022 年 1-8 月俄羅斯綜合加工機主要進口來源中，各國出口金額與 2021 年同期相較有明顯變化，其中德國、捷克、西班牙、日本、南韓對俄羅斯出口值皆較去年同期減少將近或超過七成，其中西班牙對俄出口減少達 92.14%，惟我國綜合加工機恰可填補市場缺口，對俄出口仍持續成長，似未受明顯影響。2022 年 1-9 月各主要國家綜合加工機對俄羅斯出口情形如附表 6。

表 6. 2022 年 1-9 月主要國家綜合加工機對俄羅斯出口情形¹

單位：千美元

排名	進口來源	2020.1-9	2021.1-9	2022.1-9	2021/22 增減
1	中國大陸	11,770	34,795	45,171	29.82%
2	台灣*	24,273	28,983	33,903	16.98%
3	德國	33,696	35,254	9,288	-73.66%
4	南韓*	3,966	8,190	3,289	-59.84%
5	土耳其	1,411	1,931	3,803	96.92%
6	印度**	635	192	1,130	488.54%
7	捷克	4,530	5,108	525	-89.72%
8	日本	9,374	2,808	338	-87.96%
9	美國	5,495	1,200	766	-36.17%
10	西班牙	2,903	1,914	150	-92.14%

資料來源：整理中華民國海關統計、WTA 各國出口統計

中國大陸產品競爭挑戰

根據俄羅斯海關統計資料，自中國大陸進口綜合加工機進口值從 2012 年的 816 萬美元(第 10 大進口來源)增加到 2021 年的 2,328 萬美元，成為僅次於德國、臺灣、南韓的第四大進口來源；另根據各國海關統計，2022 年 1-9 月，中國大陸綜合加工機對俄出口值更超越我國，排名第一(如表 6)。毫無疑問，未來我國綜合加工機在俄國市場將面臨來自中國大陸產品的嚴格挑戰。

應對政府採購規則

俄羅斯產業仍以大型國營企業為主幹，在俄國尚未成為世界貿易組織政府(WTO)採購協定(GPA)正式成員、大型國企又是市場購買主力情況下，如何符合俄國政府綜合加工機採購相關規定，成為我國業者與代理商必須高度配合應對的議題。

適度財務支持

經與幾家俄國臺灣機器設備主要代理商交換意見，渠等不約而同表示「適度財務支持」是臺灣綜合加工機拓展俄國市場最迫切需要因素之一；由於綜合加工機屬高單價設備，國營企業雖無資金問題，但政府採購流程，從投標、出貨、安裝、驗收到付款，往往需時半年以上，倘母廠給代理商的信用額度不夠，則參與標案的能力亦受限制；而對民營企業來說，採購綜合加工機是一筆龐大投資，倘有適度財務支持，將能有效強化臺灣綜合加工機在俄國市場之滲透力。

目前我輸出入銀行對俄國雖有「轉融資計畫」，惟根據計畫內容，資金成本仍按俄

¹ *臺灣、南韓為 1-10 月對俄羅斯出口金額；**印度為 1-8 月對俄出口金額。

國市場水準，對俄國買主而言並無特別優惠之處，成效仍屬有限。

六、拓銷建議

短期：

擴大參加專業展會

已有 37 年歷史，每年五月間於莫斯科舉辦之「國際金屬加工機展(METALLOBRABOTKA, <https://www.metobr-expo.ru/en/>)」，是俄國最大同時名列全球十大金屬加工機專業展會，近年國際貿易局推動之「智慧機械海外推廣計畫」在展會中設立臺灣形象館，展出我研發成果及優質產品，配合臺灣機械工業同業公會(TAMI)組團率業者參展，俄國業界對展出內容及產品品質均給予高度肯定，確實對在俄國拓展我綜合加工機在俄國市場有顯著助益。

鑒於展會仍是俄國業界接受度最高、最重要之資訊交流與交易平台，而受 2020 年起新冠疫情及今(2022)年俄烏衝突影響，我業者已有三年未來俄參加展會，建議除國際貿易局應繼續將俄國列為重點拓銷市場外，業界亦應積極組團重回展會；另因俄國幅員廣大，除莫斯科之 METALLOBRABOTKA 展會外，於西伯利亞產業重鎮葉卡捷琳堡舉辦之「葉卡捷琳堡工業展(<https://expo.innoprom.com/en/>)」亦可列入拓銷考慮。

2022 年莫斯科金屬加工機展(METALLOBRABOTKA 2022)展出情形如圖 7、圖 8。



圖 7. METALLOBRABOTKA 2022 展場一隅



圖 8. 2022 年展會 代理商所設臺灣專區

籌組專業拓銷團 主動貼近客戶

俄羅斯是我國綜合加工機主要市場之一，但從市場需求及比例上來看，仍有相當大的發展空間。

在拓展俄國市場策略及作法上，除了參加展會，普遍性地展示臺灣綜合加工機產品形象外，建議我產業公會可以聯合廠商，根據產品特性，選定目標客戶，籌組小型專業拓銷團，透過駐外單位聯繫安排，直接前往拜會參訪，進行面對面、充分、有效的深

度溝通及拓銷，可以深入瞭解使用者對產品的需求，進行主動、精準並且有效的拓銷。

中長期：

強化財務支持措施 落實轉融資美意

由於俄方合作之金融機構無法針對有意購買臺灣設備之俄國廠商提供具備吸引力之優惠政策，致使我輸銀提供之「轉融資計畫」無法發揮應有效能，實屬可惜。

在實務上，因為俄國設立金融機構門檻相對屬低，根據俄國央行資料，截至 2022 年 10 月 1 日，俄國營運中的銀行有 328 家 (據悉新設銀行最低資本額約為四億盧布，購併現有銀行約需 1,000 萬美元左右)，俄國許多企業以其品牌設立金融機構，對其客戶提供財務金融支持，亦可增加企業營收，如 TOYOTA 汽車在俄國設有 TOYOTA BANK (<https://www.toyota.ru/finance-insurance/toyota-fs/>)、通信業者 MTS 設有 MTS BANK (<https://www.mtsbank.ru/>)、伏特加品牌(Russian Standard Vodka)生產商以其品牌設立 Russian Standard Bank (<https://www.rsb.ru/about-en/>)等。

建議我國有意拓展俄國業務之金融機構或企業，可就來俄設立專業金融機構進行評估，透過國籍在俄金融機構，可以有效提供俄國業者財務支持，也可透過與我輸出入銀行合作，落實輸銀提供之轉融資計畫，協助業者拓展俄國市場。

人才培育 落地生根

俄羅斯基礎科學教育相當紮實，全境諸多科技大學、研究機構培育優良的工程人力，建議我業者可擇優與俄國大學或科研機構進行合作，以建立研發合作關係、提供獎學金、實習或工讀機會等方式，善用俄國專業人才，為長遠拓展並鞏固俄國市場奠定基礎。

為符合俄國政府採購規定，我有部分業者已進入俄國，與當地業者合作，以在地組裝生產、自創品牌方式來拓展政府採購市場，這也是經營俄國市場可長可久的務實作法。

建立產品聯合展示及服務據點

與經營俄國機械設備市場的臺灣業者洽談並走訪此間業者後，結論是拓展俄國市場面臨的首要困難點在於兩地距離遙遠，業者要實地展示、客戶要實地瞭解產品或是提供售後服務與技術支援有實際的困難。

建議未來可以整合政府、產業公會及業者的資源及力量，在莫斯科設立臺灣機械展示及服務中心，以合理的管理及使用規則，提供業者一個經常性、可以直接向客戶展示實機的場域，也可配置適當人力，提供臺灣機械設備及時的售後服務及技術支援窗口。

七、結語

經過政府攜手民間近卅年的努力，臺灣的綜合機加工機(HSC 8457)在俄羅斯市場終於佔有一席之地，雖然從 2002 年至 2021 年的廿年間，臺灣綜合加工機對俄羅斯出口金額成長了將近 200 倍，俄羅斯在我綜合加工機出口市場排名也從第 47 提高到第 7 位，但俄羅斯市場占我綜合加工機整體出口比重仍然不到 4% (2022 年 1-10 月為 3.88%)，足見俄羅斯不但已成為臺灣綜合加工機一個重要市場，而且還有極大的發展空間。

俄羅斯政府近年積極推動進口替代政策及發展製造業，加上許多大型國營企業在蘇聯時期投入的生產設備紛紛進入汰舊換新階段，對於新世代、自動化的加工設備需求正殷，在考慮價格成本及性能表現等因素下，臺灣機具設備正是最能符合俄國買主需求的最佳選擇，這也是臺灣綜合加工機在俄國市占節節高升的重要原因之一。

今(2022)年 2 月 24 日俄烏衝突爆發以來，歐美國家對俄羅斯實施經濟制裁，使得近年在俄國市場已呈衰退態勢的歐美產品近乎全數退出俄羅斯；在經濟制裁之下，臺灣對俄國出口同樣出現衰退(2022 年 1-10 月對俄出口較 2021 年同期減少 36.69%)，但綜合加工機(HSC 8457)的出口卻仍然有 16.98% 的成長，成為對俄出口金額第一的品項。

當前我政府及產業界應攜手合作，在不違反歐美對俄制裁規範下，擬訂對俄拓銷方案，爭取這一波因區域衝突而浮現的商機；區域衝突終有結束一日，貿易交流及產業發展也會回復正常，訂定中、長期的市場拓展策略，當下正是最佳時刻。